

# 行政管理局 2012 年年鉴

**局 长：**吴建国

**地 址：**北京市海淀区中关村南三街 15 号

**邮政编码：**100086

**电 话：**010-62571850

**传 真：**010-62560929

**电子信箱：**office@caseab.com

**网 址：**<http://www.caseab.com>

中国科学院行政管理局（以下简称行管局）始建于1955年，是中国科学院机关职能部门，1991年机构改革成为院直属事业单位。

行管局主要负责院京区的科研后勤保障和公共事务管理工作，已形成置业物业、学前教育和科学文化传播三大产业，并推进高新技术产业服务平台建设，为支撑科研院所科技创新、改善科研人员生活环境以及维护所在地区和谐稳定均发挥了重要作用。

行管局现有7个职能部门、1个下属单位和8个控股公司。截至2011年底，共有在职员工1364人，其中管理人员67人，服务和支撑保障人员1297人。

2011年，在院党组的关怀和支持下，行管局深入贯彻落实科学发展观，继续秉承“一心为人民、全力谋发展”的指导思想，以“5年再造一个行管局”为奋斗目标，以“人才、人气、人心”战略实施为抓手，紧密围绕“创新2020”和“3H工程”，结合对本院“大后勤”模式的探索和创新思考，规划“十二五”发展路线，推进主体产业

升级，打造后勤支撑队伍，加强基层党组织建设和创新文化建设，各项工作均取得了显著的成绩。

### 一、领导班子建设和人才队伍建设

2011年，局党政领导班子以提升院行政后勤工作水平为己任，扎实开展思想建设、组织建设、能力建设、制度建设和反腐倡廉建设。认真学习贯彻党的十七届六中全会和胡锦涛总书记“七一”讲话精神，主动加强政治理论修养，围绕创建先进文化，坚持每季度开展党委中心组专题学习、按期召开民主生活会，深入推进学习型领导班子建设，强化领导班子的宗旨意识和服务意识。加强整顿机关作风建设，组织领导干部开展反腐倡廉教育活动，认真学习贯彻《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，积极推进《党风廉政建设责任制实施细则》的具体落实。

2011年，行管局继续深入推进人才系统工程。一是建立了事业编制岗位动态管理工作机制，成为落实“人才、人气、人心”战略的有效途径之一。二是进一步完善人才遴选与淘汰机制，审核认定各类人才227人，引进专业技术及管理岗位人才149人，聘任各类岗位人才174人。三是就一步加大人才培养工作力度，投入人才队伍建设经费269万元，举办各种培训班77期，参加各种培训8005人次。四是完善局控股公司经营高管的绩效管理辦法，建立有效的激励和约束机制。五是开展薪酬市场调研与薪酬调整工作，进一步完善绩效考核体系、优化分配模式。

### 二、产业发展与后勤保障

（一）物业置业产业。2011年，北京科住物业管理有限公司（以下简称科住物业公司）实现营业收入和营业利润较上一年度分别增长了37%和33%，新增物业管理项目9个。目前，科住物业公司在管科研办公区项目30多个，服务院内20多家单位，其中“国优”项目1个、“市优”项目5个，管理面积350万平方米，同时，代院管理200万平方米的老旧生活小区。2011年9-10月，科住物业公司成功承办了“院科研物业服务保障工作研讨会”和“中科院部分院所行政后勤工作交流会”，对进一步推动院科研行政后勤体系建设、提升科研后勤管理与服务水平起到了积极的作用，受到了与会单位的一致好评。2011年11月，科住物业公司被权威机构评为中国物业百强企业。

2011年，为解决廊坊工厂历史遗留问题，积极与职工进行政策和思想沟通，与大多数居民达成拆迁协议，基本完成了所有拆迁任务。同时，完成了廊坊科通嘉园项目的前期销售工作和廊坊科技谷项目的前期准备工作。另外，为积极配合院推动“3H工程”，2011年完成了北郊科学园南里三、七、九区及锅炉房改造项目调整控制性规划公示工作，并启动了中关村建设项目前期规划，为改善区域环境、解决我院科技人才住房问题起到了有效的推动作用。

（二）学前教育产业。2011年，中科启元教育科技投资有限公司（以下简称中科启元公司）实现营业收入和营业利润较上一年度分别增长了38%和32%。目前，中科启元公司共举办、签约幼儿园15所，合作办园、加盟园18所，开办专业亲子园2所，成立了儿童发展中心，在园孩子3000多人。中科院第三幼儿园在已经拥有北京市一级一类园

资质的基础上，又获得北京市示范幼儿园的荣誉称号。

2011年，中国科学院幼儿园共接收京区院内系统660名职工孩子入园，占在园幼儿总数的44%。同时，行管局积极与海淀区政府共商整合中关村早期教育资源，为解决广大科研人员子女入园入学教育后顾之忧提供了优质服务和后勤保障。

（三）科学文化传播产业。已形成了具有中科院文化和特色的科考旅游和科普传媒业务，积极参与推动科学知识、科学精神、科技成果的广泛传播。

同时，行管局成立了中科行发投资控股有限公司，建立对局属企业实行符合市场运行规则和发展规律的管理体制机制，对局属企业进行了全面清理和股权整理，进一步完善“法人治理、事企分开、责权清晰、绩效优先”的工作体系。

### 三、基本建设与局地合作

（一）基本建设。改善公共支撑条件，提升了科研保障的水、暖、电、气配置水平。一是完成投资1600多万元，完成了中关村地区2、4号配电站的供电系统升级改造并投入运行，并于年底前完成物理所变配电室发电和电缆切改工作，满足了中关村科研区的用电需求，全年无供电安全事故。二是完成投资修购专项资金2700万元，实施中关村供热系统的煤改气工程，改善供暖条件。部署北郊奥运园区供电、供暖等基础设施升级改造，进一步提升广大科技人员和社区居民的居住环境和生活品质。三是完成投资近300万元用于大中修工程，对我院辖区内的科研区和生活区进行了涉及水暖电、房屋、道路等方面、多

达50项的维修改造，受到广大居民的一致好评。

（二）局地合作。一是配合院启动“3H工程”前期工作，沟通、协调政府相关部门，探索破解京区职工住宅建设瓶颈难题，推动中关村教育资源整合，尝试与医院合作共建医疗绿色通道。二是坚持“一局三村”（行管局、中关村、亚运村和奥运村）联席会议制度，形成有效的沟通渠道和综合治理工作机制。议定、协调行政后勤保障工作中的共性问题，推进安全社区、卫生社区与和谐社区建设，为院京区各科研单位营造优质的工作和生活环境。三是继续做好内蒙古卓资县“五个一”帮扶贫困工作。截至2011年，行管局已向卓资县捐款70多万元，用于救助贫困大学生、帮扶村民脱贫致富等项目。

#### 四、党的建设与创新文化建设

2011年，行管局党委紧密围绕纪念建党90周年的主题，以推进创先争优活动为重点，以“五比五创”为载体，以构筑和谐文化为平台，大力开展基层党组织建设，在实践中探索基层党建工作的新途径、新思路、新方法，荣获“2011年度京区党建创新工作二等奖”。组织开展各类专题学习、技能培训、读书学习、文体活动，做好党员队伍教育与组织发展工作，全局现有党员550名，其中：2011年发展党员17名，11名转正。深入开展反腐倡廉教育，修订《党风廉政建设责任制实施细则》、落实《党务公开实施细则》，认真开展反腐倡廉量化评价相关工作，坚持内控制度检查和内部审计，维护风清气正的工作环境。在局党委的支持下，以优异成绩顺利通过院工会“合格职工之家”验收。

2011 年，行管局进一步加强创新文化体系建设，倡导“建设精神家园”的文化理念，组织参加了丰富多彩的文体活动并取得了好成绩，其中：参加院京区纪念建党 90 周年红歌演唱会并荣获二等奖，参加院第十三届职工田径运动会并获得院京区团体总分第七名的历史佳绩。