

行政管理局 2015 年年鉴

局 长：顾 全

党委书记：廖方宇

地 址：北京市海淀区中关村南三街 15 号

邮政编码：100086

电 话：010-62571850

传 真：010-62560929

电子信箱：office@caseab.ac.cn

网 址：<http://www.ab.cas.cn>

一、基本情况介绍

中国科学院行政管理局（以下简称“行管局”）成立于1955年，作为院机关职能部门之一，负责院机关和京区科研院所后勤工作。1991年，随着国家科技体制改革不断深入，院对机关进行了机构改革，行管局成为直属事业单位，实行差额预算管理。

根据院党组对行管局在新时期的工作定位和要求，行管局紧密围绕院后勤支撑体系规划，除负责京区传统后勤工作外，还承担着院后勤联盟建设、京区“3H工程”建设、中关村东区改造、中科院附属实验学校建设新任务，在支撑科研院所科技创新、解决科技人员后顾之忧以及促进院地融合协同发展等方面发挥了重要作用。

按照“双轮驱动”发展战略和“事企分开、责权明晰、各司其职、高效运营”管理体制，行管局现有7个综合管理部门、3个业务管理部门、1个直属机构，以及1个局本级国有全资控股公司统领的8家国有独资控股公司和4家全民所有制企业。截至2014年底，共有在职员工1756人，其中管理人员67人，服务及支撑保障人员1689人。

2014年，行管局在院党组的关怀和支持下，紧密围绕院“四个率先”行动计划和局“一三五”发展规划，凝心聚力，攻坚克难，在完成年度各项既定工作的同时，圆满实现了班子任期“再造发展”目标。

二、领导班子和人才队伍建设

2014年，行管局党政领导班子继续以打造“学习型、实干型、服务型、清廉型”班子为目标，严守党的政治纪律、组织纪律、廉政纪律，坚决反对“四风”，重点抓好班子作风建设和能力建设，主动从政治上思想上行动上与党中央、院党组保持高度一致。不断加强政治理论和业务知识学习，夯实高效务实、勤政廉洁的工作作风，进一步加大班子成员轮岗锻炼和密切联系基层群众力度，切实提升班子整体的凝聚力和战斗力。

2014年，按照国家和我院干部人事管理相关规定，行管局考核选拔2名后备干部。继续以“三人”战略为抓手，深入推进人才引进培养系统工程，全年共招聘新员工355人，认定各类人才393人，核定进入事编动态管理岗位388人。开展各类培训4050人次，考取国家各类专业技术资格证书105人次。同时，行管局与中国科学技术大学联合开办在职研究生教育学位班，为我院后勤系统培养高层次、复合型人才进行了有益尝试。

三、经济运行和产业发展

（一）经济运行保持高增长

2014年，行管局经济建设总体态势进一步趋好，结构调整和转型升级成效显著。截至当年底，资产总量达30.4亿元，其中货币资金和净资产规模继续保持良性增长；全年经济收入达8.4亿元，财政预算经费收入持续增长进一步表明行管局的服务保障工作得到院的肯定和支持，各类创收收入持续增长进一步显示行管局各产业的市场创收能力得到加强和提升；全年经济支出7.1亿元，经费支出结构与全院经费支出结构基本保持一致；全局事业、企业岗位的平均收入水

平均处于院京区事业单位、企业所在行业领域的中位水平。

（二）产业发展取新突破

2014年，行管局一手抓内功建设，进一步理顺企业管理体制机制，夯实提升管控水平；一手抓外功修炼，围绕产业发展目标，进一步开拓市场、整合各类资源，有所为，有所不为，量效并举。同时，在传统业务健康快速发展的基础上，认真研究，积极布局，审慎尝试，努力开拓新业务，富集新资源，不断丰富和延展产业价值链。

1. 科技物业。2014年，北京科住物业管理有限公司位列全国物业百强第48位，在管物业项目89个，院内项目占74%，拥有国优项目1个、市优五星和四星项目各3个；服务面积458万平方米，院内服务面积占73%。顺利入选中央和北京市物业服务、汽车租赁定点采购首批单位，荣获“科教机构类中国特色物业服务领先企业”称号。

2. 学前教育。2014年，北京中科启元教育科技投资有限公司以中科院幼儿园60周年为契机，狠抓教育品质和品牌建设，进一步拓展多元化业务领域，构建集团化运营管理体制。目前，拥有直营幼儿园24所，在园幼儿达4420人，当年解决院内职工子女入园1482人，第三方满意评价率达97%。

四、三大后勤联盟和京区“3H工程”建设

2014年，在院行政后勤工作的总体部署下，行管局先后组织院科技物业、学前教育、专家公寓三大联盟年度会议，初步构建起覆盖全院的后勤服务和保障组织体系，进一步紧密围绕院“四个率先”、为以“先导计划”为重点的科技创新工作、保障科研人员安心致研提供指导。同时，精心设计组织年度后勤工作培训，学员调查满意度达99.7%；部署和组织科技后勤管理和服务的10个软课题研究，进一步提升了院后勤队伍的综合管理能力和专业技术水平。

2014年，行管局着力完成京区“3H工程”任务，平稳推进人才周公寓建设、解决院京区科技骨干人才子女入学，探索职工健康管理

和服务新模式。

（一）“Housing”工程

中关村青年人才公寓、北二条人才公寓和北郊科学园南里人才公寓建设任务按照总体计划平稳推进，其中：中关村青年人才公寓完成主体结构封顶，验收合格后开始二次结构和装饰装修施工，同时组织京区共 23 家单位、52 人次参观了样板间，各单位对样板间的整体效果表示满意；中关村北二条人才公寓取得建筑工程施工许可证，并完成基坑处理全部工作；北郊科学园南里人才公寓取得建设工程规划许可证，完成工地“三通一平”和总承包招投标工作，具备开工条件。

（二）“Home”工程

积极协调有关方面，尽全力解决了院系统内 1482 名职工孩子入园和 250 名科研骨干孩子上中小学的难题。同时，在院党组的殷切关怀和大力支持下，行管局紧密联系沟通地方教委和有关部门，在朝阳区成立中国科学院附属实验学校，保障奥运村、亚运村园区科技人员子女入学；在海淀区与中关村中学深化合作，加挂“中国科学院中关村学校”校牌，保障院中关村园区科技人员子女入学；全力协调玉泉小学、二里沟中心小学、石景山第二实验小学，积极解决高能所、国科大玉泉路校区职工子女入学问题。另外，在北京分院的支持下，行管局成立了北京中科启元学校，采用民非法人的模式，积极引入优质教学资源，拓宽京区科技人员子女跨区择校的入学渠道。

（三）“Healthing”工程

按照“合作共建、融合发展”和“总体两步走、走稳第一步”工作思路，行管局以合作共建中关村医院为抓手，与海淀区卫计委、公共委、中关村医院进行了多轮次的会商，拟定了《合作共建中关村医院工作实施方案》，细化了 8 项“服务 3H 工程、促进科研人员健康”专项方案，推出并启动实施了整合院地资源、满足科研人员健康需求的一系列新举措。

五、中关村东区改造和科研园区基础设施改善

2014 年，院党组决定启动中关村东区改造建设工程。行管局作为建设主体单位，积极抓住北京市、海淀区给予就地回迁改善、纳入地方棚户区改造计划等优惠政策的机遇，群策群力，稳扎稳打，先期启动中关村东区北部一期搬迁改造工程。成立工程指挥部 8 个专业工作组和监督工作小组，明确任务分工，落实各级责任，健全规章制度；完成北部一期设计、拆迁、评估、审计等专业服务公司招投标工作，编制重点任务分解落实表、项目预算和资金使用安排计划，开展 1128 套房屋入户调查登记、南部一期房屋安全鉴定和住户改建意愿调查，前期工作得到了院领导的充分肯定和赞扬。

2014 年，行管局完成投资 848 多万元用于北郊地区电气改造修购专项，完成投资近 600 万元对科研和生活区进行了涉及气电暖、房屋、道路等方面共 76 项大中修改造；协调中关村街道投资 1367 万元对中关村地区院所周边进行了市政市容专项整治，协调海淀区市政管委、区交通支队等单位对中关村地区部分道路进行修整，进一步提升广大科技人员的居住环境和生活品质。

六、党建、党群与创新文化建设

2014 年，行管局深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神以及习近平总书记系列重要讲话精神，对照三严三实要求扎实开展群众路线教育实践活动“回头看”，对“两方案一计划”的整改落实进行了认真全面地检查，巩固活动成果，健全长效机制。进一步推进服务型、学习型基层党组织建设，积极探索基层党组织服务创新、服务党员的新途径、新方法、新手段；进一步完善基层党组织考核评价体系，逐步实现以科学考评促党建创新、以党建创新促服务提升；进一步加强党性教育培训力度，全年共组织 4 次党委中心组学习扩大会、10 余次支部书记座谈交流会以及系列主题活动，积极参加院人事局、京区党委和协作三片组织的各类培训；进一步加大党务后备干部队伍培养力度，不断优化党员队伍结构。

积极发挥工青妇组织的职能作用，加大对职工工作生活关心关怀力度、对青年职工培养力度以及对生活困难职工帮扶力度；积极发挥统战人士汇集力量的重要作用，组织民主党派成员和归侨侨眷交流座谈活动；积极发挥离退休老同志的政治优势、经验优势和智力优势，支持和鼓励他们为局各项事业发展献计献策，利用“局老人”微信宣传平台创新服务形式，尽心尽力为老同志做好事、办实事。

大力弘扬“志存高远 自强不息”的工作传统和“高效做事 低调做人”的工作作风，积极营造“以人为本、以局为家”的人文环境，倡导“团结友爱、相互帮扶”的团队精神；进一步发扬“师带徒 传帮带”、“为局添彩 为家争光”的优良传统，积极开展新老员工“思想大碰撞、技能大比武”等学习建功活动，让老同志充分发挥余热，让新员工快速锻炼成长。

七、纪检、监察和审计

2014 年，行管局积极构建纪检、监察、审计有机结合的工作机制，扎实推进惩防体系及廉洁从业风险防控体系建设，做到工作流程清晰、职责任务明确，可操作、可检查、可追溯，不断提升反腐倡廉建设科学化水平。坚持用制度管权、管事和管人，加强和改进对领导干部行使权力的制约和监督，制定建立健全惩治和预防腐败体系 2013-2017 年工作规划实施细则。

及时回复院交办信访件 10 起、京区党委交办信访件 1 起，答复处理举报 6 起，对发现的问题绝不姑息，确保事事有回音，件件有着落。继续做好下属单位一把手离任审计，全年审计收入 4158 万元、支出 3276 万元，对在建基建项目进行全程跟踪审计，委托会计师事务所对中关村东区改造建设工程前期费用进行审核并实行全程跟踪审计，做到关口前移，防患于未然。继续加强纪监审干部教育培训，不断提升纪监审干部的理论水平和工作能力。

八、公共事务管理和协调

2014 年，行管局积极配合海淀区委区政府开展创建全国文明城市活动，协调中关村地区科研院所与政府有关部门工作对接，迅速解决存在问题，在国家文明委检查验收海淀区创文工作成效期间，派出 40 名工作人员并出色完成各项工作，获得了海淀区委区政府的肯定和表扬。

（撰稿：蒙俊 翟秋翌 审稿：廖方宇）