

行政管理局 2017 年年鉴

局 长：顾 全

党委书记：肖建春

地 址：北京市海淀区中关村南三街 15 号

邮政编码：100086

电 话：010-62571850

传 真：010-62560929

电子信箱：office@caseab.ac.cn

网 址：<http://www.ab.cas.cn>

一、基本情况介绍

中国科学院行政管理局（以下简称“行管局”）成立于1955年，前身为中国科学院管理局，作为院机关职能部门之一，负责院机关和京区科研单位后勤保障工作。1991年，经过院部机构改革，行管局成为直属事业单位，实行差额预算管理。

行管局紧紧围绕院“率先行动”计划，进一步贯彻实施“搭建知识创新服务平台，打造行政后勤管理旗舰”的工作指示，深入实施双轮驱动战略，以“3H工程”为重点，以“一三五”规划为抓手，锁定目标、聚焦重点，为保障我院科研院所科技创新、改善京区科研人员生活环境发挥了重要作用。目前，全局已基本形成了科技物业、基础教育、生活服务、科学文化传播和科技成果转化五大服务保障领域。

行管局现有6个综合管理部门、6个业务管理部门、1个直属中心，以及1个局本级国有全资控股公司统领的9个控股公司。截至2016年底，共有在职员工6678人，其中在职职工3859人（均含中科建设1399人）。

2016年，行管局在院党组及北京分院、京区党委的关怀和领导下，全体干部职工以纪念建局60周年为新起点，进一步明确事业改革与发展目标和重点领域，进一步完善管理制度和资源配置，取得了“十三五”改革发展的良好开局，为“十三五”时期更好地改革与创新奠定了基础。

二、领导班子和人才队伍建设

2016年，行管局顺利完成党委换届工作，肖建春同志任党委书记，胡伟同志任党委副书记、纪委书记。新一届党政领导班子在班长顾全局长的带领下，团结统一，步调一致，不断加强领导班子的思想政治建设，深入开展“两学一做”学习教育活动，以领导班子专题学习、党委中心组学习、民主生活会等形式，着力强化班子的全局观念和服务意识，为各项事业发展奠定了坚实的政治基础。

2016年，行管局继续深入推进人才系统工程，进一步充实人才队伍，各类人才数量稳定增长。一是通过公开招聘和内部竞聘，引进与选拔机关处长和控股公司副总以上骨干12人，机关业务主管和控股公司中层54人，中级以上专业技术人员82人，研究生以上人才引进和培养25人；二是通过事业编制岗位动态管理工作机制，开展职员和专业技术岗位竞聘工作，共有63人竞聘专业技术岗位，21人竞聘职员岗位。目前，全局共有领军人才23人，骨干人才118人，储备人才224人。编制动态管理纳编167人，参编216人。56人通过了国家专业技术中级、高级资格考试。

三、全力推进京区“3H工程”

（一）HOUSING工程

以“Housing”工程建设为抓手，启动中关村生命园和上庄学校等基建项目前期调研。努力寻求以“行政化+市场化”的方式解决新建人才公寓的相关难点问题。中关村人才苑已于2016年1月26日竣工，3月1日正式入住，为京区45家单位提供702套人才公寓。中

关村北二条人才周转公寓于 2016 年 5 月 26 日完成四方验收，可为京区 37 家单位提供 206 套人才公寓，拟于 2017 年上半年开始入住。科学园南里人才公寓项目、老旧小区综合整治及幼儿园综合改造项目正在稳步推进。2015 年修购项目顺利通过院条件保障与财务局组织的专家组验收。

（二）HOME 工程

2016 年新接收院内幼儿入园 748 人（京内 724 人，京外 24 人），院内入园人数已达 1970 人（京内 1847，京外 123）。解决新生入学 329 名。其中，“幼升小”243 人，“小升初”86 人。中组部“千人计划”、院“百人计划”等重点科研骨干子女“幼升小”、“小升初”择优入学率达 100%。同时，进一步拓展合作领域，与海淀区民族小学、海双榆树第一小学、林大附小等三所学校首次建立了合作关系。2016 年，三所学校接收我院子弟 7 名，为解决北辰路、中关村、学院路地区部分院所科研人员子女入学问题提供了新途径，实现了院所分布区域入学保障全覆盖。

（三）HEALTH 工程

“Health”工程稳步推进。已有 6875 人报名进入就医问诊绿色通道信息系统，2324 人次京区院所科研人员通过绿色通道就诊，随访满意度 100%。对 123 名科研骨干人才开展了为期一年的个性化健康管理。其中，68 人已完成全面评估，29 人体重减轻，39 人风险评估等级有所降低。联合中科院中关村医院，开展了健康讲座、义诊咨询 36 场，健康巡展 42 场，覆盖京区 35 个院所、3500 余人次；与海淀区卫计委联合开展了京区院所科研人员肿瘤筛查防治工作，目前已经走入 7 个院所。

四、经济运行和产业发展

（一）经济运行

截止 2016 年底，全局资产总量达 34.75 亿元，货币资金和净资

产规模继续保持良性增长。财政预算经费收入与创收收入发展较为平衡，各产业方向市场创收能力较 2015 年总体保持增长态势，保障能力与发展后劲得到加强和提升。

（二）后勤服务保障不断取得新的突破

1. 科技物业。

科住物业围绕“服务、保障，创新、发展”的发展思路，以“平台化、多元化、科技型、管作分离”为新方向，以“智力和科技密集型”为新标志，苦练内功，固本强基，重点工作围绕精细化管理和细节化服务能力建设，以人才驱动和科技驱动促公司快速发展，多元创业业务取得突破性进展。2016 年，续签项目 60 个，拓展新项目 21 个；工程业务新申请资质 5 项，入围中央国家机关工程定点施工企业名单；试剂耗材收入翻番；车务服务已培育优质客户 118 家；餐饮业务营收稳定，逐步形成了适应发展的跨地域管理模式；净水业务取得碧然德中型净水设备的大中华区代理权。

2. 学前和基础教育。

2016 年，启元公司提出以“业务多元化内生式发展”和“资本运作外延式发展”的双轮驱动战略，加快推进现代企业管理体系构建和核心竞争力打造。各业务板块健康发展，早期教育服务幼儿月均近 800 名；幼儿园新增直营园 1 所，管理输出园 27 所；启元学校在校学生达 330 名，被评为“京城领军民办中小学”；儿童发展中心在以高品质服务内部 12 所幼儿园的同时，开拓 3 家外部市场合作业务；少儿培训完成近 2.5 万人次，同时与新东方百学汇建立合作，启仁培训实现了单校区人数过百的业绩；成人培训整合内部资源，打造了品牌培训课程。院附属实验学校建立了“校务会统筹全局，校职能部门贯穿管理和各校部分工负责相结合”的管理格局。获得了北京市“星火火炬奖”，被评为朝阳区级“科技教育示范校”、“素质教育示范校”、“卫生工作先进单位”等称号。

五、部分院京区老旧生活区和幼儿园加固修缮

2016年，行管局启动了部分院京区老旧生活区和幼儿园加固修缮工作。完成了科学园南里六区电梯及消防改造，预计2017年1月进行项目验收。黄庄小区改造因居民意见分歧的客观原因，未完成办理施工许可证，处于施工准备阶段。东南小区科煦社区改造完成了外墙保温及窗户更换工作。东南小区科星社区、东南社区及华严北里完成招标，正进行合同审核、签订及备案工作。幼儿园加固修缮工程克服了在园家长不配合等诸多困难，完成了阶段性任务。一幼、三幼加固修缮工程于11月16日取得《施工许可证》，五幼加固修缮工程于12月7日取得《施工许可证》，目前施工相对正常。四幼、六幼招标于9月份完成，目前正在进行合同审核、签订及备案工作。

供暖节能改造及奥运村科技园西区给排水等地下管网及道路系统改造两个项目通过了院条件保障与财务局组织的专家组的验收。北京新技术基地锅炉房及苇子坑锅炉房经改造后，于2015年供暖季投入使用，设施运行稳定，园区供暖能力有了明显提升，供暖效果得到明显改善。奥运村科技园西区给排水等地下管网及道路系统改造项目完成后，解决了该园区部分基础设施破损老化及跑冒滴漏等问题，改善了相关研究所的科研支撑条件。

六、党建、纪检和监察审计工作

2016年，行管局党委继续以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想及科学发展观为指导，全面贯彻落实党的十八大以来的重要会议精神和习近平总书记系列重要讲话精神，认真开展“两学一做”学习教育及十八届六中全会精神宣传和学习。全年组织中心组学习5次，并通过集中学习、研讨交流、自学等多种形式，组织党员干部重点学习《习近平在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话》、《中国共产党问责条例》、《关于新形势下党内政治生活的若干准则》、《中国共产党党内监督条例》、《胡锦涛文选》、《十八届六中全会公报》、《中国共产党的九十年》、《党委会的工作方法》等内容，

不断提高党员干部思想政治素质和理论水平。

2016年，行管局党委着力加强基层党组织建设，不断提高党员干部履职能力。严格按照“两学一做”各项要求，落实各项工作部署。把抓班子、带队伍与巩固“三严三实”专题教育成果、整改落实建章立制、深入开展正风肃纪、全面加强党的建设与局中心工作充分结合。组织全局总支、支部书记积极参加京区各项培训，着力提升支部书记思想政治水平和支部工作水平。按照优化结构、提高质量、发挥作用的要求，严格党员发展和管理，加强对党员同志的谈心、谈话，进一步发现和培养基层组织的党务工作者，为党的事业发展不断提供新鲜血液。2016年，行管局中科院幼儿园党总支在全院纪念建党95周年表彰大会上，被授予“中国科学院先进基层党组织”荣誉称号。

2016年8月，行管局党委召开第六次代表大会进行“两委”换届选举，顺利产生新一届“党委”和“纪委”。

2016年，行管局切实抓好党纪党规学习，认真学习贯彻《中国共产党廉洁自律准则》、《中国共产党纪律处分条例》、《关于新形势下党内政治生活的若干准则》、《中国共产党党内监督条例》和《中国共产党问责条例》等。深入开展党风廉政教育，进一步落实廉政责任，认真抓好领导干部收入申报、重大事项报告、廉政谈话、诫勉谈话、述职述廉等制度的贯彻执行。运用好“四种形态”，持续加强改进作风建设，按照有关要求组织落实中央八项规定和院党组“12项要求”“回头看”专项检查工作，加强对政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、工作纪律、生活纪律、群众纪律执行情况的监督检查。

2016年，行管局继续加强对控股公司一把手及分支负责人的任期经济责任审计。完成6家下属企业法人任期经济责任审计工作，涉及审计收入2亿3990万元，审计支出1亿2928万元，提出审计建议13条；对18家单位进行了基层领导干部任期经济责任审计，涉及审计收入13504万元，审计支出10710万元，提出审计建议14条，继续加强审计问题整改落实及保证审计成果运用。

严肃查处违反中央八项规定精神和院党组 12 项要求的违规违纪行为，坚持“一案双查”，强化责任追究，查结的违法违纪问题根据情况分级在一定范围内进行通报。2016 年，局纪委及时按照院纪检组和京区纪委要求，回复交办信访件 4 起，对有关问题进行局内通报 1 次，并对 1 名干部进行违纪处理。

七、统战、群众组织和离退休工作

积极发挥统战人士汇集力量的重要作用，组织民主党派成员和归侨侨眷交流座谈活动；以“党组织放心、老同志满意”为目标，充分发挥老同志的经验优势、智力优势和正能量作用，支持和鼓励他们为局各项事业发展献计献策。

2016 年，行管局召开第五届职工代表大会暨第七届工会会员代表大会，顺利完成职代会换届。

充分发挥群团组织的桥梁纽带作用，全面反映和表达职工的意愿和要求，以实际行动带动和团结广大职工，凝心聚力。加大对职工工作和生活关心、关怀力度，加大对青年职工培养力度以及对生活困难职工帮扶力度，2016 年共计慰问困难职工 24 人次，发放慰问金 8.1 万元；以建局 60 周年暨改革 35 周年为契机，开展健步走、知识问卷、征文比赛、摄影比赛等系列文体活动，丰富职工的业余文化生活。

2016 年，在中科院京区纪念建党 95 周年系列群众文化活动中，我局共有 21 件书法、绘画、篆刻、摄影和微电影作品分获一等奖、二等奖、三等奖、优秀奖和最佳新苗奖，同时我局也获得优秀组织奖。

继续关注离退休老同志工作，加强离退休党支部建设。在落实中央、院关于离退休各项待遇的同时，进一步完善局共享机制，将发展成果回馈离退休老同志。

（撰稿：王国民 齐凯戈 审稿：肖建春）